



Cogix

CARMEL

stichting carmelcollege ●●●

Gluren
bij de
Buren

Begrotingsproces 2.0



Adviseur Planning & Control bij Stichting Carmelcollege

Tim Meinders



Onderlinge kennismaking

Een begrotingsproces kan pas starten nadat de nieuwe leerlingaantallen (mei) bekend zijn.

Een goed begrotingsproces stelt ons beter in staat om een controlerende taak goed uit te voeren.

Een goed ingericht begrotingsproces bevordert de kwaliteit van de definitieve begroting.

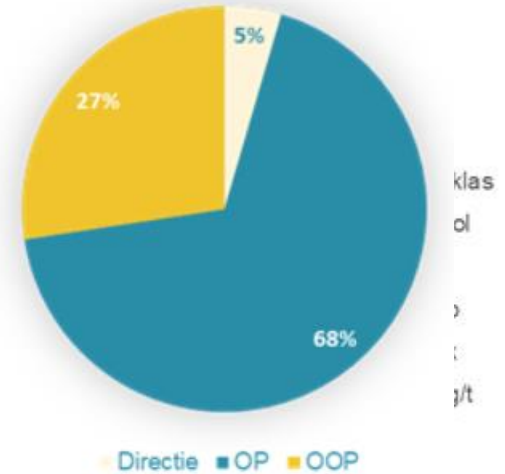
Cogix

- VO scholen
- 50 schoollocaties, 13 brinnu
- 37.000 leerlingen
- 4.200 medewerkers

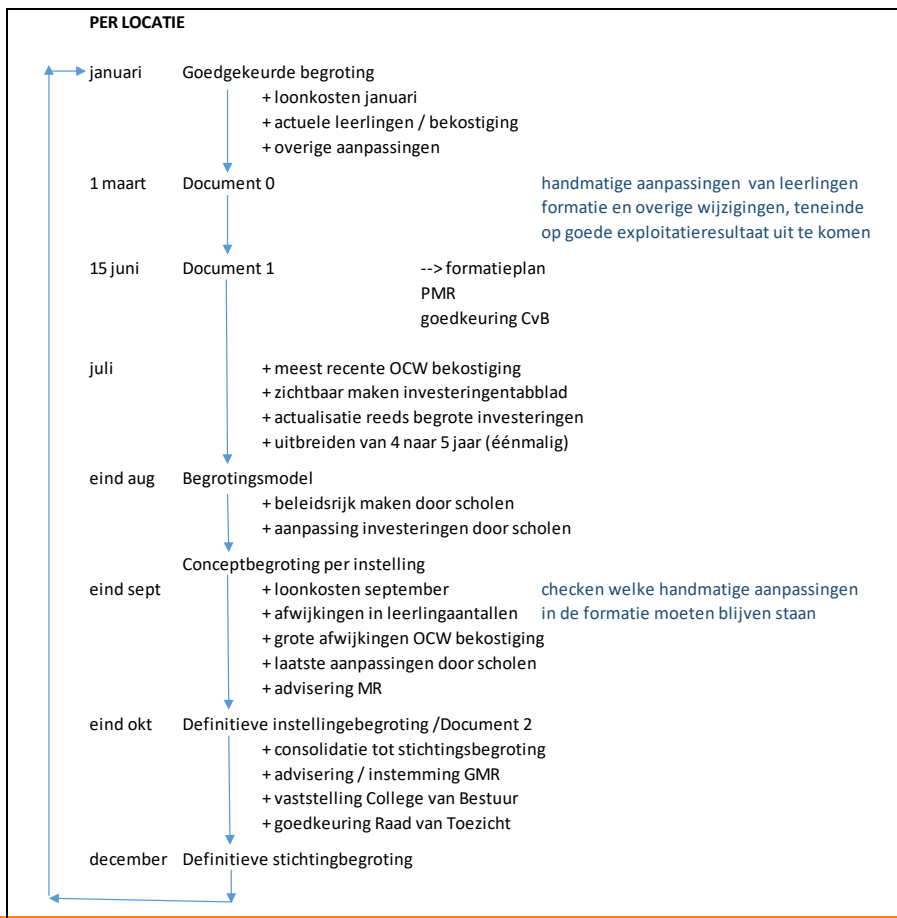


4.202 fte ultimo 2018

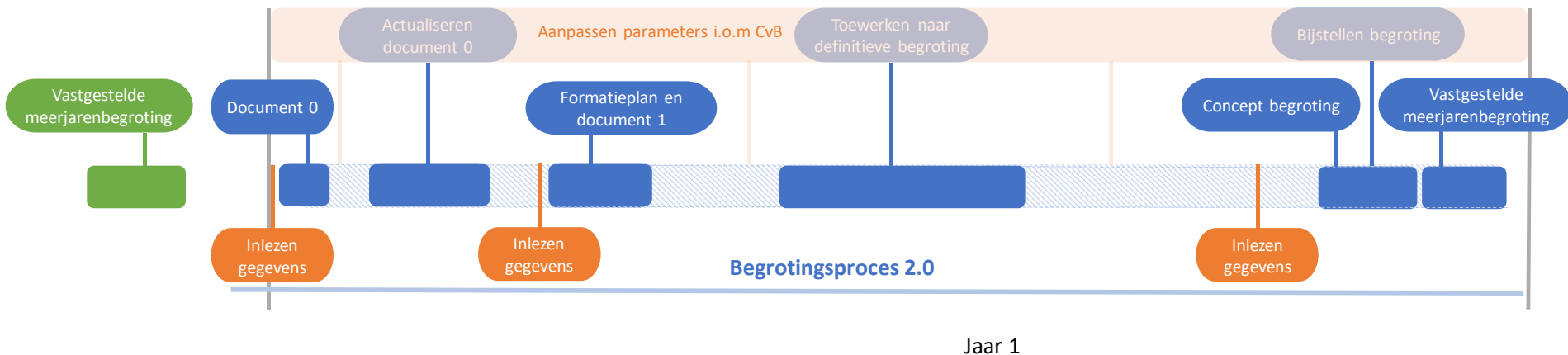
Aantal



Stichting Carmel College



Begrotingsproces



Begrotingsproces 2.0



Wat gaat goed en wat kan beter?

Cogix

- Goedkeuringsmoment van formatieplan voor aanvang van schooljaar
- Goede planning en heldere afspraken

Wat gaat goed?

Cogix

- Naleven van afspraken (afwijking in formatie is in jan t/m jul gering, wel in aug t/m dec)
- Investeringsbegroting
- Beleidsrijkheid
- Liquiditeitsplanning
- Scenariomanagement?

Wat kan beter?

Cogix

- Denk je dat een vergelijkbaar proces jullie verder kan helpen in het verbeteren van planning en control?
- Wie bepaalt het proces van P&C?
- Wie zijn er betrokken bij het begrotingsproces?
- Is er weerstand? Door wie?
- Welke stappen kun je binnen je organisatie gaan maken?
- Wat is je eerste stap in die richting?

Begrotingsproces verbeteren

Cogix

helpful
tips

